

**“De rol van de opdrachtgever is de belangrijkste oorzaak voor het succes of falen van een real estate project.”**

Bent u het eens met deze stelling? Onderzoek stelt vast dat de verantwoordelijkheid van de opdrachtgever een cruciale rol speelt! Deze verantwoordelijkheid houdt onder meer het vastleggen van de projectmethodologie en het waarnemen van **professioneel bouwheerschap** in.

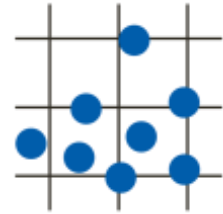
In een wereld van toenemende complexiteit, de drang naar beheersbaarheid en kwaliteit, en een kostenefficiënte realisatie zal, zoals in andere landen, het delegeren van het bouwheerschap aan een onafhankelijke organisatie meer en meer een noodzaak blijken, zowel in de **openbare** als de **private** sector.

**Orientes is de onafhankelijke expert in gedelegeerd bouwheerschap.** Onze ervaring, medewerkers, praktische en academische benadering en onze onafhankelijkheid vormen een unieke mix voor succesvolle projecten. Orientes ontwikkelt en implementeert excellente diensten voor real estate en is volledig **onafhankelijk**. In het kader van ons **platform** kijken wij uit naar mogelijke ontwikkelingen (zowel openbaar via PPS of privaat).

Een **juiste financiering** van projectontwikkelingen is een cruciale voorwaarde voor het succes van projectontwikkelingen. **Orientes** heeft in samenwerking met de *Vlerick Leuven Gent Management School* een aantal **modellen** ontwikkeld welke **inzicht geven** in de **financiële kengetallen** van een project en kan alzo onderbouwd advies geven.

Neem even de tijd voor de bijgevoegde informatie, verder staan wij steeds ter uwer beschikking voor uw vragen of een toelichting. Onze focus ligt op de ontwikkeling en uitwerking van projecten en advies m.b.t. de organisatie en financiering van een project, van deze niche hebben wij ons vakmanschap gemaakt; een niche waar het nog al te vaak ontbreekt aan professionalisme.

# GEDELEGEERD BOUWHEERSCHAP



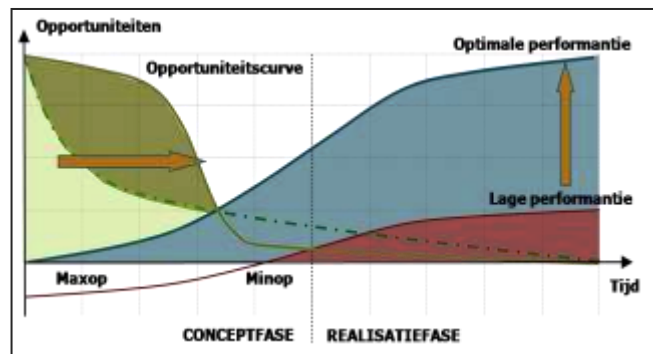
Uit onderzoek blijkt dat:

**“De rol van de opdrachtgever is de belangrijkste oorzaak van het succes of falen van een real estate project.”**

In een wereld van toenemende complexiteit, waarbij de drang naar beheersbaarheid en kwaliteit toeneemt en kostenefficiënte realisatie van projectontwikkelingen vanzelfsprekend is, bestaat een duidelijke behoefte aan **onafhankelijk gedelegeerd bouwheerschap**, zowel in de **openbare** als de **private** sector.

Wij treden op voor **investeersders, financierders** en **projectontwikkelaars**. Daarnaast behartigen wij de belangen van **private personen, publieke instanties** en **bedrijven** die zelf een projectontwikkeling willen realiseren of hierbij betrokken zijn, maar niet over de nodige middelen, tijd of know-how beschikken.

Onze praktische en academische benadering, onze **onafhankelijkheid**, ervaring en gemotiveerde medewerkers vormen een unieke mix voor **succesvolle projecten**.



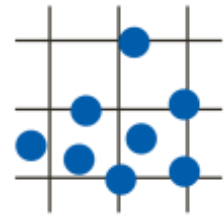
Naast het overnemen van het **integrale bouwheerschap** van projecten, ontwikkelt en implementeert Orientes **excellente diensten** en **processen** voor de ontwikkeling van Real Estate en kan tussenkomen bij **eenmalige interventies**, onder meer voor:

- Projectopvolging voor de bouwheer
- Opzetten van PPS structuren
- Begeleiding van de productdefinitie
- Haalbaarheid en quickscan
- Organisatie van wedstrijden
- Uitwerken van een projectmethodologie
- Samenstellen van het team
- Organisatie van aanbesteding- en sloopdossiers
- Quantity survey en Quality control
- Duurzaam Bouwen
- Implementeren van bedrijf- en projectgebonden processen mbt marketing, verkoop, administratie, aanbestedingen,
- opmaken programma van eisen, ...
- Risicoanalyse en -beheersing
- Rapportering naar de verschillende stakeholders
- Uitgebreide financiële simulaties van verschillende structuren, zowel privaat en publiek als DBMF en PPS structuren
- Opzetten van financiële en fiscale structuren voor projecten en fondsen
- Subsidiedossiers voor o.a. sloop en renovatie
- Opzetten en audit van het interne kwaliteitssysteem
- Overname van projecten

**ORIENTES, UW ONAFHANKELIJKE PARTNER VOOR GEDELEGEERD BOUWHEERSCHAP EN FINANCIËEL ADVIES**

Orientes – Prins Boudewijnlaan 312 – B 2610 Antwerpen – www.orientes.be – T: +32 3 440 22 73 – E: info@orientes.be

# FINANCIËLE DIENSTVERLENING

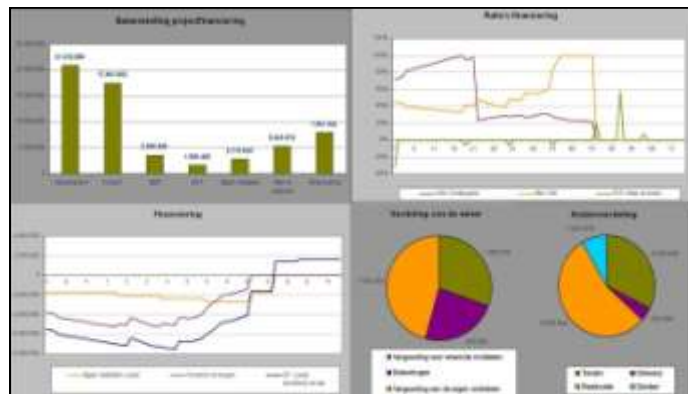


Naast het gedelegeerd bouwheerschap en aanverwante diensten, biedt Orientes **financieel advies**, zonder de vele **specifieke aspecten** van **projectontwikkelingen** uit het oog te verliezen.

Onze financiële dienstverlening is gebaseerd op een **dynamisch financieel model**, het *IAP model*, dat door Orientes werd ontwikkeld in samenwerking met **Vlerick Leuven Gent Management School**.

Dit dynamische model biedt de mogelijkheid om enerzijds **de mijlpalen** en anderzijds **kosten en opbrengsten** van een Real Estate project in te geven. Het model genereert uit deze zeer specifieke gegevens, verschillende **financiële data**, waaronder *cash flows*, *rendementen* en *financiële parameters*, *financieringsbehoeften*, *ratio's*, ....

Door het **dynamische karakter** van het IAP model is het mogelijk **op zeer korte tijd** een **uitgebreide sensitiviteitsanalyse** te maken, waarbij **verschillende scenario's** geanalyseerd en vergeleken worden.

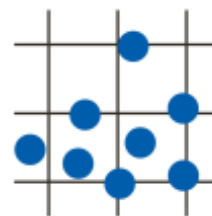


Deze diensten kunnen **op maat van uw project** aangeboden worden. Daarnaast werden een aantal **standaard producten** gedefinieerd om op een **kostefficiënte manier** aan uw behoefte te voldoen.

- **Quick scan:** deze bondige studie verleent op zeer korte termijn een eerste inzicht in de financiële performantie van uw vastgoedproject.
- **Haalbaarheidsstudie:** naast de financiële performantie van uw project, wordt ook het operationele, stedenbouwkundige, juridische en milieutechnische aspect van uw project uitgediept. Er gebeurt een diepgaande screening van de kosten, opbrengsten en planning. U krijgt hierdoor een duidelijk beeld van de potentie en risico's van het voorliggend project.
- **Waardering:** gebruik makend van de DCF methode, wordt een nauwkeurige waarde-bepaling van uw **terrein** of **project** opgemaakt.
- **Bank- en financieringsdossier:** de uitgebreide, gegenereerde informatie mbt de financiering van uw project kan als basis gebruikt worden voor het indienen van een financieringsdossier of bij het opzetten van een financieringsstructuur.
- **Beleggingsfonds vastgoed:** bij het opzetten van een vastgoedfonds kunnen, door het simuleren van de verschillende mogelijkheden, alle alternatieven afgewogen en de meest optimale rendementen bekomen worden.
- **Verder:** Wij kunnen, verder bouwend op het bovenstaande model, een uitgebreid scala aan financiële diensten aanbieden, waaronder: uitgebreide **risicoanalyses**, opmaken van **rapportering** naar de verschillende stakeholders, het uitvoeren van een **due diligence**, zowel bij overdracht van vastgoed als tussentijds, **Cash Flow Management**, ...

**ORIENTES, UW ONAFHANKELIJKE PARTNER VOOR GEDELEGEERD BOUWHEERSCHAP EN FINANCIËEL ADVIES**

## ONS TEAM



### **KRIS DE LANGHE, VENNOOT EN ZAAKVOERDER.**

Kris De Langhe is in 1994 afgestudeerd als burgerlijk ingenieur bouwkunde aan de Universiteit Gent, behaalde in 2006 het MBA diploma aan de Vlerick Leuven Gent Management School en volgde verscheidene andere opleidingen waaronder bedrijfseconomie aan het UAMS (Universiteit Antwerpen Management School) en Middle Management aan de Vlerick Leuven Gent Management School.

Voor de MBA opleiding aan de Vlerick Leuven Gent management school ontwikkelde hij als afstudeerproject een model voor investeringsanalyse bij projectontwikkeling.

Van 1994 tot 1999 was hij vijf jaar projectleider bij de Algemene Aannemingen Van Laere voor grootschalige projecten, waarvan twee jaar in Berlijn.

Van 1999 tot 2004 was hij member of the management team en directeur der werken bij Project<sup>2</sup>, een Antwerpse projectontwikkelaar van kwalitatieve en grootschalige ontwikkelingen.

Hij doceert als gastprofessor investeringsanalyse van projectontwikkelingen aan de Hogeschool van Antwerpen en andere professionele opleidingsorganisaties.

In 2004 startte hij Orientes op. Als zaakvoerder is Kris verantwoordelijk voor het algemene management van Orientes. Door zijn ervaring is hij gespecialiseerd in gedelegeerd bouwheerschap en financiële analyses van projecten. Verder is hij de drijvende kracht achter innovaties en de ontwikkeling van nieuwe producten en diensten.

### **GWENNY MORIS, VENNOOT EN ZAAKVOERDER.**

Gweny Moris is afgestudeerd in 1992 als burgerlijk ingenieur elektrotechniek aan de Universiteit Gent. Zij volgde verscheidene bijkomende opleidingen waaronder de People Manager aan de Vlerick Leuven Gent Management School en de geïntegreerde PPS opleiding bij Kluwer.

In 2008 beëindigde zij de Masterclass Corporate Finance aan de Vlerick Leuven Gent Management School.

Van 1992 tot 2002 was zij afdelingshoofd, project manager en Project Engineer bij Siemens, waar zij voor verschillende internationale projecten verantwoordelijk was.

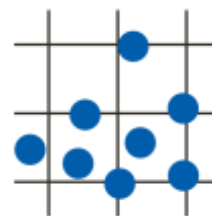
Van 2002-2006 doceerde zij aan de Hogeschool van Antwerpen.

In 2004 startte zij Orientes op. Binnen Orientes is zij voornamelijk bezig met financiële analyses van en advies voor projectontwikkelingen, werkt zij mee aan het onderzoek naar en de ontwikkeling van nieuwe tools en diensten. Verder ondersteunt zij de activiteiten met betrekking tot gedelegeerd bouwheerschap.

---

**ORIENTES, UW ONAFHANKELIJKE PARTNER VOOR GEDELEGEERD  
BOUWHEERSCHAP EN FINANCIËEL ADVIES**

## PORTFOLIO ORIENTES



### PPS CLARENHOF TE MECHELEN (EUROSHOPPING)



**Opdrachtgever:** Bouwfonds Property Development, dochter Rabobank.

**Periode:** 2008-2011

**Project:** Het project Clarenhof te Mechelen wordt ontwikkeld in een PPS structuur tussen de stad Mechelen en Bouwfonds Property Development. Het gaat hier om de herontwikkeling van het Euroshopping gebouw tot een woonsite van ca 100 wooneenheden.

**Taak:** Orientes vertegenwoordigt Bouwfonds Property Development voor dit project en treedt op als *gedelegeerd bouwheer in brede zin*. De belangrijkste realisaties zijn het

implementeren en bijsturen van een werkbare *PPS structuur*, het opmaken en begeleiden van het *sloopdossier*, inclusief de *subsidiëring* van de sloop. Verder gaat er veel aandacht naar de *projectdefinitie* en het vastleggen van het *programma*.

Orientes verzorgde voor en tijdens de sloop van het oude Euroshopping gebouw in opdracht van Bouwfonds Property Development, samen met de Stad Mechelen, de *communicatie naar de buurtcomités*.

Orientes integreerde het aspect *duurzaamheid* in overleg met het Stadsbestuur in het ontwerp, waardoor het project als referentieproject kan worden bestempeld. *Duurzaamheid beperkt zich hier echter niet tot het energetisch peil*, maar tot een complementaire mix van technieken, keuzes van materialen, grootte en flexibiliteit van wooneenheden, recuperatie van materialen van de afbraak,...

Orientes begeleidt er in samenwerking met een erkend bodemdeskundige de aangetroffen vervuilingen en hun impact op het bouwproces. Naast de aangetroffen vervuilde gronden zijn de ondergrondse constructies en het grondverzet zeer complex: door een efficiënt uitvoeringinzicht konden de kosten voor uitvoering (door uitvoeringswijze en fasering) hiervoor aanzienlijk worden verminderd.



**ORIENTES, UW ONAFHANKELIJKE PARTNER VOOR GEDELEGEERD  
BOUWHEERSCHAP EN FINANCIËEL ADVIES**

Het dossier Clarenhof is door zijn **centrale ligging** te Mechelen, het **ambitieniveau** (duurzaamheid en referentie omwille van de steun van het Stadsvernieuwingsfonds) **en participatie / inspraak van de Stad** een bijzonder complex dossier. Daarenboven was de **sloop**, de actuele **inventarisatie** en **planning** van de vervuiling een onbekende factor een belangrijke financiële impact die onder controle gehouden moest worden. Momenteel is het de referentie voor de Mechelse Stadsvernieuwingsdienst. **Orientes** stuurt dit project **integraal in al zijn facetten**.

## PROJECTGEBIED DE SOL TE BLANKENBERGE

**Opdrachtgever:** Provincie West Vlaanderen

**Periode:** 2009 – 2010

**Project:** Bouw van een ecologische 9 hole golf, woongedeelte en eventueel deel voor recreatief gebruik.

**Taak:** Orientes heeft de opdracht de **haalbaarheid** van het voorliggende ontwerp te onderzoeken, het **ontwerpproces** te **ondersteunen** en te sturen m.b.t. het **opmaken van het programma** voor een financieel haalbaar project. De **financiële doorrekening** naar de verschillende grondeigenaars en bijstand bij de onderhandeling behoort ook tot de opdracht.

## BEGELEIDING DBFM PROCEDURE VOOR DE BOUW VAN 4 NIEUWE GEVANGENISSEN.

**Opdrachtgever:** Regie der gebouwen

**Periode:** 2009 – 2012



**Project:** De Federale overheid zal in de nabije toekomst 4 nieuwe gevangenissen bouwen. Het consortium Stibbe – Orientes – ELD, met in onderaanneming Rebel Group en Procos, werd geselecteerd om de begeleiding te doen van **de DBFM procedure** voor de bouw van 4 nieuwe gevangenissen. De opdracht bestaat uit een juridisch, financieel en technisch luik.

**Taak:** Orientes neemt in dit consortium de rol van **algemene projectleiding** van het consortium op zich en samen met ELD en Procos de begeleiding van het **technische luik**. Daarnaast **stuurt Orientes in het financieringsmodel de relatie tussen de technische en financiële parameters**.

---

**ORIENTES, UW ONAFHANKELIJKE PARTNER VOOR GEDELEGEERD  
BOUWHEERSCHAP EN FINANCIËEL ADVIES**

Orientes – Prins Boudewijnlaan 312 – B 2610 Antwerpen – www.orientes.be – T: +32 3 440 22 73 – E: info@orientes.be

## CONGRESPALEIS SQUARE TE BRUSSEL

**Opdrachtgever:** NV Congressenpaleis (NV van publiek recht)

**Periode:** 2006-2009

**Project:** De federale overheid hernieuwt tegen 2009 het Congrespaleis op de Kunstberg te Brussel.

**Taak:** Orientes heeft het *selectie en gunningdossier* begeleid i.s.m. met de opdrachtgever en een juridisch adviseur: het betrof *een selectie en een onderhandelingsprocedure*. Daarnaast werd advies verleend met betrekking tot de *projectmethodologie*, in het bijzonder planning, administratieve voorwaarden, opstellen van een efficiënt boetesysteem teneinde de planning te kunnen garanderen en verzekeringen. Momenteel begeleidt Orientes de opleveringsmethodiek van dit dossier.

De opening is zoals voorzien op 17 september 2009 doorgedaan.

## TURNOVA TE TURNHOUT



**Opdrachtgever:** TCB - Armada

**Periode:** 2007-2008

**Project:** Transformatie van de oude Brepols site te Turnhout nabij de kernstad tot een multifunctionele ontwikkeling met onder meer retail, wonen, academie en parkeren. Deze ontwikkeling kadert in een *PPS constructie* tussen de Stad Turnhout en TCB.

**Taak:** In eerste fase was Orientes aangesteld als onafhankelijk financieel adviseur voor de uitwerking van een financieel model tussen de *private en publieke partner* met als doel de wederzijdse financiële rechten en plichten tussen de partijen vast te leggen en deze te integreren in de PPS overeenkomst.

In een tweede fase werd een *dynamisch financieel model* ontwikkeld om een haalbaarheid van het globale project te evalueren en de verschillende deelprojecten vast te definiëren doorheen de looptijd van het project.

## HAALBAARHEIDSTUDIE SITE SION TE LIER

**Opdrachtgever:** SOLag

**Periode:** 2009

**Project:** Ontwikkelen van een **residentiële site** op de locatie van de huidige stadsmagazijnen in PPS verband. Hierbij wordt van de private partner verwacht het volledige project (+/- 105 woonunits) te ontwikkelen, een parking (ca 400 plaatsen), ruimten voor publieke activiteiten en uitbreiding van een kunstencentrum te ontwerpen en bouwen ten behoeve van de stad Lier.

**Taak:** Orientes werd gevraagd de **financiële haalbaarheid** van een referentieontwerp te onderzoeken met uitgebreide scenarioanalyse van verschillende beleidsopties, alsook **aanbevelingen** te formuleren mbt de projectdefinitie en de op te maken bestekken voor de selectie van de privé partner(s).

## DE MAGNEET TE VILVOORDE



**Opdrachtgevers:** Woestijnvis en VLP

**Periode:** 2006 – heden

**Project:** Renovatie en nieuwbouw van een oude archiefsite te Vilvoorde: transformatie van de site naar een gemengd gebied voor kantoren (o.a. Woestijnvis) en lofts. Opdrachtgever is **VLP Projects** en **Woestijnvis**.

**Taak:** Orientes heeft voor dit project het **integrale bouwheerschap** op zich genomen. De focus ligt hoofdzakelijk op risicobeheersing en sturing van het project. Belangrijke thema's zijn hier kwaliteit, budget en timing.

Orientes heeft bij zijn aanstelling het **volledige bouwproces** voor ca 4 maanden stilgelegd om tot een **nieuwe samenwerkingsvorm** te komen met de ontwerpers en aannemers. Dit naar aanleiding van een nieuwe inschatting van de vermoedelijke kosten voor het project. Na herdefiniëring kon **Woestijnvis** zijn intrek nemen na ca **10 maanden** uitvoering en met een opmerkelijk **lager totaal budgettair kader**.

Een belangrijke factor bij de verbouwing was het aangetroffen **betonrot** en **vervuiling**.

---

**ORIENTES, UW ONAFHANKELIJKE PARTNER VOOR GEDELEGEERD  
BOUWHEERSCHAP EN FINANCIËEL ADVIES**

Orientes – Prins Boudewijnlaan 312 – B 2610 Antwerpen – www.orientes.be – T: +32 3 440 22 73 – E: info@orientes.be



## GASMETERSITE TE GENT

**Opdrachtgevers:** De Stad Gent

**Periode:** 2009 – 2010

**Project:** De Stad Gent wenst samen met een private partner de komende jaren de *oude gasmetersite* te ontwikkelen tot een duurzame woonsite in een PPS-verband.

*Orientes* begeleidt de stad Gent bij de evaluatie van het *criterium prijs* bij de aanbesteding van dit PPS project.

Het project omvat *een grondige sanering* van de site van de vroegere gasfabriek en Alcatel site, de bouw van een aantal *stedelijke functies*, een *park* en de ontwikkeling van ongeveer *500 woningen*. Duurzaamheid is een zeer belangrijk criterium voor dit project. 50% van de woningen zullen gerealiseerd worden voor *sociale doelgroepen*.

## KAPPELEHOF TE AARSTELAAR

**Opdrachtgever:** Bouwfonds Property development, dochter Rabobank

**Periode:** 2007 – 2010

**Project:** Bouwfonds Property Development ontwikkelt een nieuwbouw project met 37 appartementen in het centrum van Aartselaar.

**Taak:** *Orientes* neemt het *integrale gedelegeerde bouwheerschap* waar. Belangrijke taken hierin zijn het definiëren van het product, samenstellen het ontwerpteam, selectie en opvolging van de uitvoerder(-s), makelaars, notaris, juridisch adviseur en andere projectpartners; uitwerken projectmethodologie en sturen van het volledige project. Samengevat de integrale taak van de projectontwikkelaar.

## PPS VELDEKENS

**Opdrachtgever:** Hooyberghs Project Ontwikkeling - Vooruitzicht

**Periode:** 2008

**Project:** Ontwikkeling in DBFM formule van service flats en privatieve appartementen

**Taak:** *Orientes* werd gevraagd als financieel adviseur voor een onderzoek naar de *financieringsmogelijkheden* en het bepalen van de beschikbaarheidsvergoeding.

Hiervoor werd een financieel model opgemaakt zodat een uitgebreide scenarioanalyse mogelijk was en de risico's correct ingeschat konden worden.

---

**ORIENTES, UW ONAFHANKELIJKE PARTNER VOOR GEDELEGEERD  
BOUWHEERSCHAP EN FINANCIËEL ADVIES**

Orientes – Prins Boudewijnlaan 312 – B 2610 Antwerpen – [www.orientes.be](http://www.orientes.be) – T: +32 3 440 22 73 – E: [info@orientes.be](mailto:info@orientes.be)

## MONTEVIDEO MAGAZIJNEN TE ANTWERPEN

**Opdrachtgever:** Montevideo NV

**Periode:** 2007 – 2012

**Project:** Montevideo NV ontwikkelt de **herbestemming** van de Montevideo magazijnen op Het Eilandje te Antwerpen. Het gaat om de renovatie van de oude geklasseerde en beschermde magazijnen, waarin kantoren, een versmarkt, een supermarkt, een bioscoop,... en het ontwikkelen van lofts en ondergrondse parkeergarages.



**Taak:** Orientes verleent in samenwerking met Radix NV advies met betrekking tot o.a. **productdefinitie, projectmethodologie, teamsamenstelling, verkoopstrategie**

Ter ondersteuning van het beslissingproces werd een op maat gemaakt **dynamisch financieel model** ontwikkeld.

Hoewel het project nog in ontwikkeling is, is de aandacht voor **duurzaamheid** in dit project groot (met de impact op het investeringsbedrag). De complexiteit van de **aangetroffen vervuiling** heeft verder een belangrijke invloed op de feasibility.

## LOODS 22 TE GENT

**Opdrachtgever:** Locus Development

**Periode:** 2007-heden

**Project:** Locus ontwikkelt in de Gentse voorhaven de herbestemming van de **geklasseerde en beschermde loodsen**. In dit project worden lofts en kantoren voorzien.

**Taak:** Orientes werd gevraagd **financieel advies** te verlenen en een dossier op te maken rond het uitschrijven van een **obligatielening** ter financiering van dit project. Hiervoor werd een dynamisch model, gebaseerd op het IAP-model, ontwikkeld. Verder werd er ook advies verleend rond de **bankfinanciering** en de **kostenstructuur** van het project. Een **rapporteringstructuur** naar de bank en voor intern gebruik werd opgemaakt, en op regelmatige basis up-to-date gehouden.



**ORIENTES, UW ONAFHANKELIJKE PARTNER VOOR GEDELEGEERD  
BOUWHEERSCHAP EN FINANCIËEL ADVIES**

Orientes – Prins Boudewijnlaan 312 – B 2610 Antwerpen – [www.orientes.be](http://www.orientes.be) – T: +32 3 440 22 73 – E: [info@orientes.be](mailto:info@orientes.be)

## SITE COLLE TE DEINZE

---

**Opdrachtgever:** DC Vastgoedontwikkeling

**Periode:** 2008

**Project:** Bouw van een commercieel centrum op de site Colle te Deinze.

**Taak:** Op de site was voorheen een oude leerlooierij gelokaliseerd, waardoor de **sanering** een belangrijke risicoparameter was.

Orientes onderzocht voor dit project de **projectmatige en financiële haalbaarheid** en maakte een uitgebreide **analyse en inschatting van de verschillende risico's** onderzocht, oa. door een uitgebreide scenario analyse. Door onze uitgebreide een brede know-how konden de risico's (sanering, commercieel, juridisch,...) correct ingeschat worden.

## STUDIE VASTGOEDFONDS

---

**Opdrachtgever:** Hooyberghs Project Ontwikkeling

**Periode:** 2006-2007

**Project:** Ontwikkeling van een aantal residentiële en kantoorprojecten door Hooyberghs Ontwikkeling.

**Taak:** Orientes werd gevraagd als financieel adviseur voor een onderzoek naar de **financieringsmogelijkheden** van bovenstaande projecten. De mogelijkheid deze projecten te financieren in de vorm van een **vastgoedfonds** werd uitgebreid onderzocht aan de hand van een **dynamisch model**. Er werden verschillende structuren (mbt vennootschap, fiscale en kapitaalstructuur) onderzocht. Verder werd advies verleend en gegevens gegenereerd ter ondersteuning van de **bankfinanciering** van de verschillende projecten. Voor de fiscale structuur van dit project werd nauw samengewerkt met **Cnockaert en Salens**. Het fonds omvatte verschillende grotere projecten.

## ZORGSECTOR

Orientes heeft recent sterk geïnvesteerd in het opbouwen van know-how binnen de **zorgsector**, onder andere de ontwikkeling van **service flats**.

Voor verschillende klanten werden financiële modellen opgemaakt teneinde op zeer korte termijn de **haalbaarheid van nieuwe opportuniteiten** te evalueren. Hierbij wordt uitgegaan van een globaal model, waarbij de gangbare financiële analyses gebeuren en de specifieke kenmerken van zorgprojecten opgenomen werden.

Voor elke klant, elk project en elk ontwerp worden de **specifieke kenmerken** ingebracht en de globale performantie geëvalueerd. Dit stelt ons in staat **zeer snel** een **accurate evaluatie** te maken en biedt de mogelijkheid het project **"kort op de bal"** bij te **sturen**.

Verder ondersteunen wij bij aankoop van terreinen en ontwikkelingen mbt de zorgsector. Hierbij worden zowel de architecturale, functionele alsook financiële aspecten bekeken.

Onze belangrijkste **klanten** hier zijn: Hooyberghs Ontwikkeling, Zilver Avenue, Vivinvest en Quares.